

# nogent

HORS SÉRIE  
2020 - 2025

**SPÉCIAL BUDGET 2025**

**NOGENT,  
UNE VILLE QUI NOUS  
RESSEMBLE, UNE VILLE  
QUI NOUS RASSEMBLE**

**P.03** ÉDITO

**P.04** GESTION DE LA VILLE

**P.12** VILLE NATURE ET DU BIEN-ÊTRE

**P.18** UNE AMBITION POUR TOUS

**P.24** DYNAMISME ET ATTRACTIVITÉ

**P.30** LES HALLES DE NOGENT

**P.32** TRIBUNES

**P.34** TROMBINOSCOPE DE VOS ÉLUS



## BUDGET 2025 : UN CAP MAINTENU, DES ENGAGEMENTS TENUS

Chères Nogentaises,  
Chers Nogentais,

L'année 2025 se déroule dans un contexte national marqué par des tensions budgétaires fortes. Partout en France, les collectivités locales doivent faire face à une

hausse brutale de leurs charges, à la raréfaction des soutiens de l'État, tout en devant répondre aux demandes légitimes ainsi qu'aux besoins de services de nos concitoyens.

Les récentes déclarations du Gouvernement annonçant de nouvelles réductions de plusieurs milliards d'euros dans les dépenses publiques, dont une part significative sera portée sur les collectivités territoriales, viennent aggraver cette situation. Comme toujours, il s'agit d'une décision unilatérale, prise sans concertation avec les maires, et qui menace directement l'action de proximité dont nous sommes les garants. Nous ne pouvons l'ignorer : **les communes sont une nouvelle fois appelées à faire plus avec moins, au risque d'affaiblir les services rendus à la population.**

Face à cette situation, notre cap reste clair : adapter l'offre de services aux besoins de nos concitoyens tout en maîtrisant les dépenses de fonctionnement, en préservant l'investissement local et sans alourdir la fiscalité des Nogentais. Le budget 2025 que nous vous présentons poursuit cet équilibre, difficile mais nécessaire, entre responsabilité financière et ambition pour notre ville.

**Ainsi, depuis plus de dix ans maintenant, nous avons fait le choix de ne pas augmenter la fiscalité locale**, en dépit d'un contexte très difficile. C'est un engagement fort, tenu sans compromis, qui témoigne de notre volonté de protéger le pouvoir d'achat des Nogentaises et des Nogentais, tout en assurant un niveau de service public parmi les meilleurs du territoire. Cette stabilité fiscale est le fruit d'une gestion rigoureuse, planifiée, et d'une anticipation constante.

Cette année encore, **nous continuons à investir pour l'avenir** : dans nos écoles, nos infrastructures, nos mobilités, notre cadre de vie. Chaque euro engagé répond à une priorité identifiée, issue du terrain, construite avec vous. Nous ne cédonc ni à l'austérité aveugle, ni aux dépenses démagogiques.

Bien évidemment, parmi les projets majeurs de cette mandature figure le lancement du **projet Cœur de Ville**, avec la création d'une **nouvelle halle de marché moderne, accessible et conviviale**, en plein centre-ville. Cet équipement structurant

symbolise notre volonté de dynamiser le commerce de proximité, de renforcer l'animation du centre-ville et de créer un lieu de vie ouvert à tous. Cette halle, pensée pour les besoins d'aujourd'hui et les usages de demain, contribuera activement **au rayonnement et à l'attractivité de notre commune.**

**Ce budget 2025 traduit aussi notre volonté de proximité et de solidarité.** Le soutien au tissu associatif, aux personnes les plus fragiles, à la vie culturelle et sportive, à nos commerçants, comme les moyens renforcés pour la propreté, les cantines scolaires et la tranquillité publique, sont les marqueurs d'une ville qui reste attentive aux attentes concrètes du quotidien.

**Nogent est et restera une ville attractive, où il fait bon vivre, grandir et entreprendre.** Et cela, c'est le fruit d'une gestion rigoureuse, d'un dialogue constant avec les habitants, et d'une volonté politique affirmée de tenir nos engagements, sans jamais compromettre l'avenir.

« **Nogent est et restera une ville attractive, où il fait bon vivre, grandir et entreprendre.** »

C'est cette ligne de conduite que nous poursuivons à travers ce budget 2025, avec sérieux, engagement et confiance et qui vous est présenté en détail dans les pages qui suivent. Ce document est également l'occasion de **faire un point complet sur l'ensemble des projets portés pour vous durant cette mandature 2020-2026.** Car gouverner une ville, ce n'est pas seulement gérer des chiffres, c'est construire dans la durée, avec vision, méthode et constance.

Vous le savez, depuis que vous nous avez renouvelé votre confiance en 2020, nous avons porté une politique ambitieuse et cohérente dans tous les domaines qui font la vie quotidienne : éducation, sécurité, environnement, solidarité, attractivité économique, mobilités, culture. **Malgré les crises successives – sanitaires, économiques, sociales – Nogent a poursuivi sa transformation sans jamais céder aux renoncements.** À travers ces pages, nous vous invitons à découvrir concrètement comment nos engagements ont pris forme sur le terrain, au service de toutes et de tous.

Bonne lecture,

**Jacques J.P. MARTIN**

Maire

1<sup>er</sup> vice-président de ParisEstMarneBois  
Membre de la Métropole du Grand Paris

**Philippe GOYHENECHÉ**

Adjoint au Maire chargé du pôle financier



Rencontre de quartier

## UNE GESTION RIGoureuse AU SERVICE D'UNE DÉMOCRATIE RENFORCÉE

Diriger une ville, c'est avant tout faire des choix responsables. C'est aussi écouter, associer, rendre compte. Depuis 2020, nous avons tenu le cap d'une gestion saine, au service du quotidien des Nogentais. Dans un contexte de forte contrainte budgétaire, nous avons fait le choix de l'investissement utile pour construire l'avenir, de la maîtrise des dépenses, et du dialogue citoyen, sans augmenter vos impôts locaux.



# BUDGET PRIMITIF 2025 : UN BUDGET SOLIDAIRE ET VOLONTAIRE

Le budget primitif de la Ville s'équilibre (investissement et fonctionnement) à **106 883 493 €**. Il a été voté en séance du **Conseil municipal le 4 avril 2025**.

BUDGET PRIMITIF DE L'EXERCICE 2025		
	Dépenses	Recettes
INVESTISSEMENT	42 990 036 €	42 990 036 €
FONCTIONNEMENT	63 893 456 €	63 893 456 €
<b>TOTAL</b>	<b>106 883 493 €</b>	<b>106 883 493 €</b>

Détail des votes du budget 2025

- ▶ Ensemble, aimons notre ville : **27 voix POUR**
- ▶ Union pour Nogent : **7 voix CONTRE**
- ▶ Nogent-Solidarité, Ecologie, Citoyenneté : **2 abstentions**

## 10 ANS SANS AUGMENTATION DES TAUX

Dans un contexte économique complexe, Nogent a su maintenir une gestion saine et responsable de ses finances. Depuis 2020, plus de 52 millions d'euros ont été investis dans la modernisation des infrastructures, l'amélioration des services publics et la transition écologique, tout en contenant la pression fiscale **sans augmenter les taux d'imposition des Nogentais**.

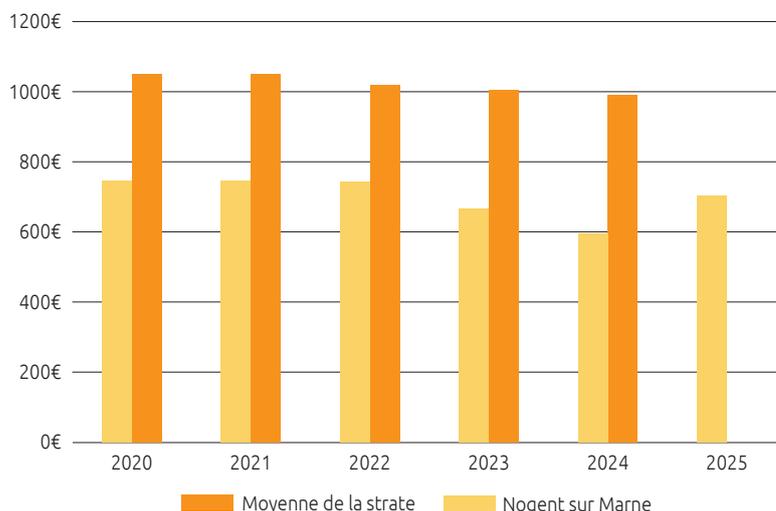
Taxes	Taux 2024
Foncier bâti *	33,47%
Foncier non bâti	74,03%
Habitation résidences secondaires	23,79%

\* Ce taux inclut la part départementale de 13,75 %

## NOGENT, UNE VILLE FAIBLEMENT ENDETTÉE

**AU 1<sup>ER</sup> JANVIER 2025**, l'encours de la dette était de **23 798 075,50 €**. Si l'investissement est important pour la mise en place de nouveaux projets, la Ville a recours de manière modérée à l'emprunt pour ne pas alourdir l'endettement de chacun ■

### ENCOURS DE DETTE PAR HABITANT



## SOUTENIR LE TISSU ASSOCIATIF : UN ENGAGEMENT CONCRET ET CONSTANT

À Nogent-sur-Marne, la vie associative est une richesse essentielle. Elle participe à l'animation de nos quartiers, à la cohésion sociale, à l'accès au sport, à la culture, à la solidarité, et contribue chaque jour à faire de notre ville un lieu vivant, ouvert et solidaire.

En 2025, **plus d'un million d'euros de subventions** seront de nouveau consacrés au soutien direct aux associations locales. Cette dotation financière importante traduit une volonté politique forte : **accompagner l'engagement des bénévoles, soutenir les initiatives citoyennes et garantir à tous un accès aux activités associatives.**

Mais le soutien de la Ville ne s'arrête pas à l'aide financière. Il s'exprime aussi par **de nombreux moyens logistiques et matériels mis à disposition, évalués à plus de 2 millions d'euros**, triplant ainsi l'aide au tissu associatif :

- ▶ Équipements sportifs et salles collectives, utilisés chaque jour par des centaines de Nogentais ;
- ▶ Bureaux, lieux de réunion, salles polyvalentes mis à disposition pour le fonctionnement quotidien des structures ;
- ▶ Prêts de matériel (mobilier, sono, stands, etc.) pour accompagner l'organisation d'événements ou d'activités ;
- ▶ Aides techniques et logistiques pour l'installation, le transport, la communication et la sécurité des manifestations.

Ce soutien global, souple et réactif, permet à plus de **200 associations d'agir au quotidien dans tous les domaines** : sport, culture, solidarité, mémoire, environnement, éducation populaire... C'est dans cet esprit que nous poursuivons notre politique associative en 2025 : en restant aux côtés de ceux qui font vivre le lien social, qui donnent de leur temps pour les autres, et qui incarnent les valeurs d'engagement, de transmission et de générosité qui font la force de Nogent.

Les dépenses inscrites au budget de fonctionnement 2025 sont composées des charges courantes, des charges de personnel, des versements aux associations et délégataires ainsi que la contribution de Nogent aux compétences transférées au territoire *ParisEstMarne&Bois*. À cela s'ajoutent des contributions obligatoires au fonds de péréquation (FPIC), au titre de la pénalité SRU et aux amendes de police reversées à Île-de-France Mobilités...

### DES SERVICES MUNICIPAUX OPTIMISÉS POUR UN FONCTIONNEMENT MAÎTRISÉ

Dans un contexte budgétaire national tendu, marqué par la hausse des coûts généraux (énergie, matières premières, marchés publics, etc.), la réduction des dotations de l'État et l'augmentation des prélèvements

obligatoires sur certaines communes dont la nôtre, la ville de Nogent-sur-Marne fait le choix de la responsabilité et de la maîtrise de ses dépenses de fonctionnement. **Gérer avec rigueur, c'est maintenir un haut niveau de service public tout en s'assurant que chaque euro dépensé le soit de manière utile, efficace et durable.** C'est dans cet esprit que nous poursuivons, depuis plusieurs années, un travail de fond sur l'optimisation du fonctionnement municipal, tout en veillant à la qualité d'un dialogue social fructueux pour un bien-être au travail.

### UNE ORGANISATION AU SERVICE DE L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

Les services municipaux ont été réorganisés progressivement pour répondre plus efficacement aux besoins des habitants, avec :

- ▶ Une modernisation des outils numériques et des procédures administratives,
- ▶ Une meilleure coordination entre services,
- ▶ Une gestion optimisée des ressources humaines, plus adaptées aux services nouveaux,
- ▶ Et la mutualisation de certaines fonctions avec le territoire *ParisEstMarne&Bois*.

Ces efforts permettent de gagner en réactivité, en efficacité, et de garantir un service public de proximité toujours accessible, malgré les contraintes.

*« Gérer avec rigueur, c'est maintenir un haut niveau de service public tout en s'assurant que chaque euro dépensé le soit de manière utile, efficace et durable. »*

La masse salariale, qui représente la part la plus importante du budget de fonctionnement, est maîtrisée avec attention. La Ville agit pour contenir son évolution tout en valorisant les agents qui s'engagent au quotidien au service de la population et en renforçant leur protection sociale. **Grâce à**

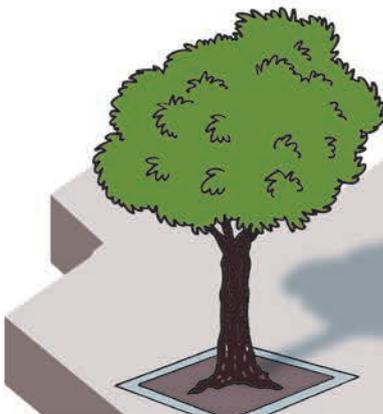
**cette gestion prudente, la progression de la charge salariale reste contenue, en cohérence avec l'évolution des besoins, du cadre légal et des réalités locales.** Les charges de personnel s'élèvent 25 530 669 € soit 42,70% des dépenses réelles de fonctionnement.

Le budget de fonctionnement est également surveillé dans sa globalité. Des efforts ont été menés sur la consommation énergétique des bâtiments publics, avec des investissements en efficacité énergétique ; la rationalisation des achats publics et la renégociation de certains marchés ; la mutualisation de certaines charges techniques avec le territoire intercommunal.

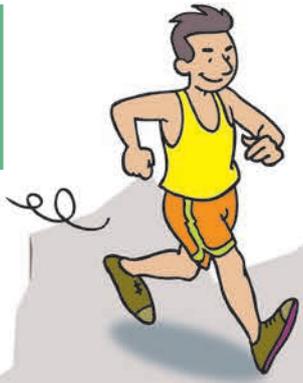
**Ce travail de gestion quotidienne permet à Nogent de préserver l'équilibre de ses finances locales, tout en maintenant la qualité des services municipaux. C'est aussi grâce à cette discipline budgétaire que la Ville peut continuer à investir dans l'avenir – sans alourdir la fiscalité ■**

# UN BUDGET DEDIÉ AUX SERVICES UTILES À LA VIE QUOTIDIENNE DE TOUTES LES GÉNÉRATIONS

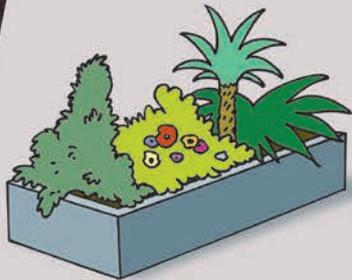
Aménagement des territoires, habitat et environnement  
**4 553 135 €**



Vie scolaire  
**7 964 092 €**



Soutien aux activités économiques, sociales et de santé  
**2 814 570 €**



Finances investies  
**4 102 000 €**

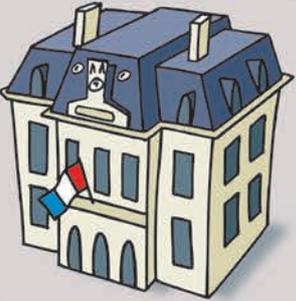


Sécurité publique hygiène  
**3 266 159 €**

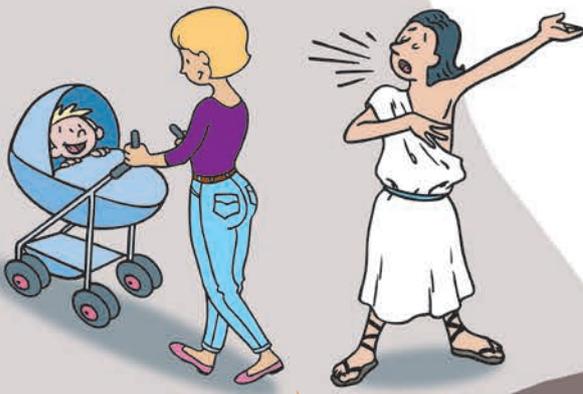
Transports  
**3 058 987 €**



Paris Est Marne & Bois  
**8 700 000 €**



Services Généraux  
**12 238 898 €**



Culture, sport,  
jeunesse et loisirs  
**13 093 026 €**

ement des  
ssements  
**2 295 €**

**CULTURE, SPORT, JEUNESSE ET LOISIRS**  
Bibliothèque, conservatoire de musique, théâtre,  
expositions, manifestations.

**SERVICES GÉNÉRAUX**  
Services administratifs et techniques, juridique,  
informatique, communication, état-civil, achats,  
élections, dépenses obligatoires.

**VIE SCOLAIRE**  
Maternelles, élémentaires, activités périscolaires,  
restauration scolaire, transports scolaires,  
sport scolaire...

**SÉCURITÉ PUBLIQUE, HYGIÈNE**  
Actions de la Police Municipale,  
gestion des règles d'hygiène.

**SOUTIEN AUX ACTIVITÉS  
ÉCONOMIQUES, SOCIALES ET DE SANTÉ**  
Subvention au CCAS et à l'Union des Commerçants  
Nogentais, animations, convention CCI, location  
immobilière, aides sociales, logements d'urgence,  
soutien aux actions à destination des seniors,  
crèches, multi-accueil, RAM...

**PARISESTMARNE&BOIS**  
Territoire de la Métropole du Grand Paris

**AMÉNAGEMENT DES TERRITOIRES,  
HABITAT ET ENVIRONNEMENT**  
Éclairage public, fleurissement, urbanisme,  
entretien des espaces verts, aires de jeux,  
réfection et entretien des voiries.

**TRANSPORTS**

**FINANCEMENT DES INVESTISSEMENTS**

# UNE DÉMOCRATIE LOCALE VIVANTE, PARTOUT SUR LE TERRAIN

À Nogent, la participation citoyenne est un engagement fort. Deux fois par an, dans chacun des cinq quartiers, les habitants sont invités aux rencontres de quartier, en présence du Maire, des élus et des services municipaux. Ces moments d'échange permettent de construire une ville à l'écoute, en prise directe avec les réalités du terrain.

Les élus viennent également à votre rencontre chaque mois, sur les marchés du centre-ville et du marché Leclerc, pour écouter, répondre, orienter et prendre en compte vos propositions.

Car à Nogent, la démocratie ne s'exerce pas uniquement dans les urnes : elle vit chaque jour, dans nos quartiers, sur nos places, dans nos échanges. Écouter les habitants, entendre leurs propositions, co-construire les décisions : c'est ainsi que nous continuerons à faire de Nogent une ville qui nous ressemble, et qui nous rassemble ■



## LIEUX HABITUELS DES RÉUNIONS DE QUARTIER :

- 1 QUARTIER BOIS-BALTARD  
École maternelle Fontenay
  - 2 QUARTIER VISELETS  
École Guy Môquet
  - 3 QUARTIER PLAISANCE-MAIRIE  
École Gallieni
  - 4 QUARTIER VILLAGE  
Salle Charles de Gaulle
  - 5 QUARTIER MARNE-BEAUTÉ  
École Victor Hugo
-  **Les permanences des élus  
au marché du Centre et Leclerc**



**5 quartiers**  
concernés par  
les rencontres  
de quartier



**2 réunions par  
quartier / an**  
= 10 temps  
d'échange



**2 marchés**  
avec  
permanences  
mensuelles



**+ de 600  
participants**  
par an aux  
réunions de  
quartier



**+ de 500  
nogentais**  
par an aux  
permanences  
mensuelles



**1 mail dédié\***  
environ 700  
demandes  
traitées  
chaque année

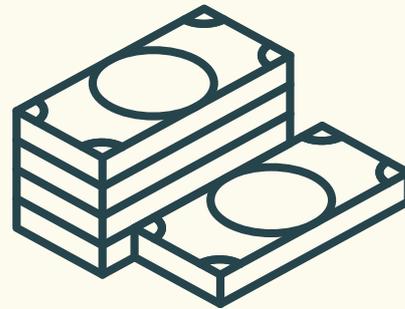


**Des élus  
disponibles**  
sur le terrain  
chaque mois

\*[démocratielocale@ville-nogentsurmarne.fr](mailto:démocratielocale@ville-nogentsurmarne.fr)

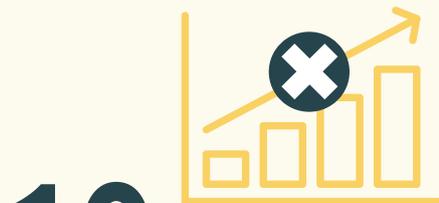


ville du Val-de-Marne des villes et villages où il fait bon vivre



**106 883 493 €**

budget primitif voté en 2025



**10 ans**

sans augmentation des taux d'imposition



**1 000 000 €**

subventions accordées aux associations

**52 000 000 €**

investis depuis 2020



**42.70%**

fonctionnement consacrés aux charges de personnel

**+ de 20**

temps de rencontres organisées par an





## NOGENT, VILLE NATURE ET DU BIEN-ÊTRE

**Nous sommes pleinement engagés pour vous garantir un cadre de vie préservé et une ville à taille humaine, respectueuse de l'environnement, de la santé et du bien-être de chacune et de chacun.**

**Faire de Nogent une ville durable et agréable à vivre, c'est investir à la fois dans l'environnement, dans les services de proximité et dans l'apaisement de l'espace public. Une ambition qui guide notre action quotidienne pour améliorer votre vie dans tous les quartiers.**





## UNE VILLE SURE, PAISIBLE ET VIGILANTE

La sécurité et la tranquillité publique sont des piliers fondamentaux de la qualité de vie.

À Nogent, nous menons une politique active de prévention, de présence et de protection, en lien étroit avec les forces de l'ordre et les habitants.

Les actions engagées :

- ▶ Renforcement du dispositif de vidéoprotection (92 caméras installées avec une autorisation pour monter jusqu' à 108) et **un nouveau Centre de Supervision Urbain (CSU)**,
- ▶ Interventions conjointes avec la police nationale dans les zones sensibles,
- ▶ Recrutement de nouveaux agents et d'un garde de l'environnement,
- ▶ Lutte contre les incivilités du quotidien : dépôts sauvages, nuisances, stationnement gênant,
- ▶ Action de sensibilisation au sein des établissements scolaires.

**738 000 €**  
pour les services d'incendie et de secours

Cette approche repose sur un triptyque : **prévention, fermeté, proximité**. Car une ville tranquille est avant tout une ville où chacun se sent libre, respecté et écouté.

**En 2025, 3 266 159 € sont dédiés à la sécurité des Nogentais et à la tranquillité publique.**

La propreté des rues, des espaces publics et des abords d'équipements est également une priorité municipale. Pour cela, Nogent déploie des moyens humains et matériels renforcés tout au long de l'année :

- ▶ Renforcement des équipes de nettoyage dans les secteurs les plus fréquentés,
- ▶ Nettoyage régulier des marchés, places, voies commerçantes et abords d'écoles,
- ▶ Enlèvement des dépôts sauvages,
- ▶ Installation et remplacement progressif de mobilier urbain adapté : corbeilles, distributeurs de sacs canins, cendriers de rue...

En parallèle, des sanctions administratives et verbalisations ciblées sont mises en œuvre pour dissuader les comportements irrespectueux de plus en plus fréquents : dépôts illégaux, jets de mégots, déjections canines, encombrants hors jours autorisés.

Propreté urbaine et civisme vont de pair. C'est collectivement, avec l'engagement des services comme des habitants, que nous maintenons un Nogent propre et accueillant.

**En 2025, 1 836 990 € sont dédiés à la propreté de nos rues ■**

# ENVIRONNEMENT : NOGENT S'ENGAGE POUR LES GENERATIONS FUTURES

Nous affirmons clairement notre engagement en faveur d'un développement durable, concret et pragmatique. Cette ambition se traduit par une politique environnementale transversale, menée dans tous les domaines de la vie municipale : urbanisme, mobilités, bâtiments publics, espaces verts, gestion des déchets, alimentation, sensibilisation.

Notre conviction est simple : **les collectivités locales ont un rôle déterminant à jouer dans la transition écologique**, et nous agissons à notre échelle, avec des résultats visibles et mesurables.

## 1.7 M€

investissement en faveur de la transition  
énergétique et écologique en 2025 !

### DES ACTIONS CONCRÈTES POUR UNE VILLE PLUS VERTE

#### Préserver et renforcer la nature en ville :

- ▶ +3 500 arbres plantés sur l'espace public et dans les établissements scolaires
- ▶ Création de nouvelles zones de fraîcheur végétalisées, notamment en centre-ville
- ▶ Gestion différenciée des espaces verts : moins d'entretien intensif, plus de biodiversité

#### Rénover pour consommer moins :

- ▶ Rénovation énergétique progressive des bâtiments publics
- ▶ Installation d'éclairages LED dans les équipements et l'éclairage public
- ▶ Pose d'ombrières photovoltaïques sur le parking Marie Curie

#### Mieux trier, moins jeter :

- ▶ Déploiement de points d'apport volontaire pour les bio-déchets en partenariat avec le Territoire
- ▶ Sensibilisation des scolaires au tri, à l'alimentation durable, au gaspillage
- ▶ Opération zéro-déchets à destination des familles

#### Une approche globale et participative

- ▶ Renforcement des critères environnementaux dans les marchés publics (achats, restauration scolaire)
- ▶ Lancement de l'opération citoyenne « Plus belle la ville »
- ▶ Organisation de balades écologiques et de découvertes de la faune et de la flore nogentaise, ateliers et conférences ouvertes au public





## REPENSER LES MOBILITÉS POUR UNE VILLE PLUS APAISÉE ET PLUS ACCESSIBLE

Dans un contexte où les enjeux environnementaux, sanitaires et de qualité de vie se croisent, favoriser le partage de l'espace public et les déplacements à pied, à vélo, ou en transports en commun est une priorité. Moins de voitures, plus de mobilités actives : c'est un choix volontaire, au service d'une ville apaisée, plus agréable à vivre, et adaptée aux besoins de toutes les générations.

### DES ACTIONS CONCRÈTES POUR TRANSFORMER L'ESPACE PUBLIC

#### Pour les cyclistes

- ▶ Installation de stations de stationnement vélo et arceaux dans tous les quartiers
- ▶ Soutien aux services de location de vélos en libre-service
- ▶ Participation aux campagnes de sensibilisation à la sécurité à vélo
- ▶ Soutien aux initiatives portées par les associations d'utilisateurs

#### Pour les piétons

- ▶ Sécurisation des cheminements piétons, notamment autour des

écoles, gares et marchés

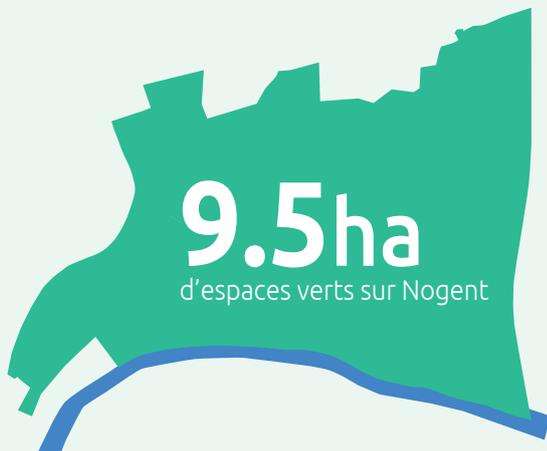
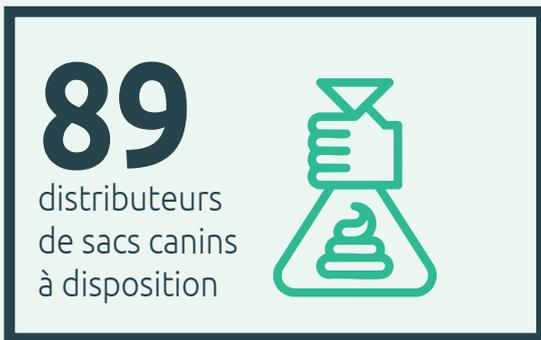
- ▶ Création de zones de rencontre et d'espaces piétonnisés temporaires lors d'événements (fête de la musique, pique-nique urbain, Winter Party etc.)
- ▶ Travaux de voiries et réfection de rues

#### Pour les transports collectifs

- ▶ Travail partenarial avec Île-de-France Mobilités pour améliorer les dessertes (+ encart ouverture d'une ligne de bus pour le quartier du Port au 1<sup>er</sup> novembre 2026)
- ▶ Finalisation des travaux de la gare routière pour faciliter les correspondances
- ▶ Accessibilité renforcée autour des pôles de transport (gares RER A, E, et lignes de bus)

# +2 M€

investis dans la voirie en 2025



# UNE AMBITION POUR TOUS LES NOGENTAIS

Nous avons la conviction que la force d'une ville se mesure à sa capacité à prendre soin de tous ses habitants, quels que soient leur âge, leur situation ou leurs besoins.

C'est pourquoi, depuis le début de cette mandature, nous avons fait de la jeunesse, des familles, des seniors et de la solidarité les piliers d'une action municipale profondément humaine, tournée vers l'inclusion, la proximité et le lien social.





Théâtre de verdure du parc Watteau

## LES FAMILLES : UNE VILLE QUI SOUTIENT LE QUOTIDIEN ET FAVORISE L'ÉPANOUISSEMENT

Faciliter la vie des familles est un enjeu essentiel dans une ville comme la nôtre. Cela passe par des services accessibles, une écoute attentive et des dispositifs adaptés à la diversité des situations. Notre politique familiale repose d'abord sur une offre de services claire, accessible et de qualité. Crèches municipales, associatives, familiales : chaque famille peut bénéficier d'un accompagnement personnalisé dès les premiers mois de l'enfant. Un service dédié « La Maison de la Famille », des outils numériques et une relation humaine de proximité facilitent également les démarches et garantissent un suivi fluide.

### Nouveau marché de restauration scolaire : toujours plus de qualité pour les écoliers Nogentais !

Depuis le 1<sup>er</sup> décembre 2024, la ville a contracté avec un nouveau prestataire de restauration scolaire, la société SOGERES qui fournit dorénavant les repas des écoles et des clubs de loisirs.

A cette occasion nous avons renforcé nos exigences en matière de qualité :

- ▶ 100 % de viandes, poissons et produits transformés durables et de qualité,
- ▶ 41 % de produits bio,
- ▶ 14 % de produits labellisés et 44 % issus de circuits courts ou locaux.

Par ailleurs, l'augmentation des coûts des denrées alimentaires a été répercutée dans l'offre du prestataire. Ce qui a conduit à une charge supplémentaire pour la ville de l'ordre de 400 K€.

Nous avons également renforcé le soutien à la parentalité. Des ateliers, des rencontres, des permanences d'écoute permettent aux parents de partager leurs expériences, de se sentir épaulés face aux défis du quotidien, qu'ils soient éducatifs, sociaux ou psychologiques.

Nogent est une ville où les familles peuvent s'installer, se projeter, construire leur avenir — dans un cadre sûr, pratique, et humainement chaleureux ■

# 450 000 €

dans les travaux d'isolation thermique de l'école Victor Hugo



# 1.3 M€

investis dans l'agrandissement du réfectoire des écoles Guy Môquet et Paul Bert

## LA JEUNESSE : INVESTIR DANS L'AVENIR, ACCOMPAGNER CHAQUE ÉTAPE

La jeunesse n'est pas un enjeu parmi d'autres : elle est le socle de l'avenir de notre ville. À Nogent, nous avons fait le choix d'une politique résolument volontariste en direction des enfants, des adolescents et des jeunes adultes. Accompagner la jeunesse, ce n'est pas faire à sa place : c'est lui donner les moyens d'être libre, de réussir, de se construire, et de construire une société

plus juste et plus ouverte. À Nogent, cette ambition est au cœur de notre mandat.

### Nos actions concrètes

- ▶ Modernisation continue des écoles : travaux d'isolation, accessibilité, remplacement des équipements, installation progressive de matériel numérique.
- ▶ Accueil périscolaire de qualité : encadrement renforcé, activités culturelles, sportives et manuelles accessibles à tous.
- ▶ Stages et séjours vacances organisés avec des partenaires locaux et adaptés à toutes les tranches d'âge.
- ▶ Actions de prévention scolaire : campagnes contre le harcèlement, sensibilisation à la santé mentale, interventions en milieu scolaire.
- ▶ Soutien à l'engagement des jeunes : aide à la création d'associations, valorisation des projets portés par des jeunes Nogentais.
- ▶ Participation aux cérémonies commémoratives et à la politique de jumelage

### PÔLE JEUNESSE : UNE NOUVELLE ÉQUIPE AU SERVICE DE NOS JEUNES

Afin de renforcer notre politique en direction des jeunes, nous avons restructuré un véritable Pôle jeunesse, pensé comme un lieu d'écoute, d'accompagnement et de ressources. Cet espace municipal accueille les jeunes Nogentais tout au long de l'année pour répondre à leurs besoins concrets, qu'ils concernent la formation, l'orientation, l'emploi, la mobilité, la santé ou l'engagement citoyen.

Des agents dédiés y proposent un accueil personnalisé, des conseils pratiques, une aide aux démarches, mais aussi un appui à la construction de projets individuels ou collectifs, comme ce fut le cas pour le projet solidaire en faveur de Mayotte. Le Pôle jeunesse joue un rôle central dans la mise en réseau des dispositifs existants (missions locales, services de l'État, associations, centres de formation) et facilite ainsi l'accès aux droits et aux opportunités ■

# 4 715 248 €

investis pour la jeunesse nogentaise en 2025





## BIEN VIEILLIR POUR VIVRE PLEINEMENT CHAQUE ÉTAPE DE LA VIE

Bien vieillir, c'est continuer à apprendre, à bouger, à transmettre, à participer à la vie de la cité. À Nogent, nous avons fait de cette ambition une réalité concrète en accompagnant les aînés avec respect, attention et bienveillance.

### VIVRE ACTIF, VIVRE ENTOURÉ

Nous avons ainsi développé un ensemble de services qui permettent aux personnes âgées de rester chez elles, le plus longtemps possible, dans de bonnes conditions. Le portage de repas à domicile, la téléassistance, les aides administratives, les transports municipaux adaptés : tout est conçu pour simplifier la vie, sécuriser le quotidien et préserver l'autonomie.

### LE CONSEIL DES SAGES : LA PAROLE DES AÎNÉS AU CŒUR DE LA VILLE

Nous avons également mis en place un Conseil des sages, instance consultative composée de seniors volontaires et engagés, qui apportent leur expérience, leur regard et leurs propositions sur les projets municipaux.

Véritable force de proposition citoyenne, le Conseil des sages participe à la réflexion sur les politiques publiques, contribue à l'amélioration du cadre de vie et initie des actions concrètes et intergénérationnelles. Il incarne une autre façon de vivre l'engagement : au service de la ville, avec sagesse et bienveillance.

### LE CENTRE COMMUNAL D'ACTION SOCIALE (CCAS)

Le CCAS est aujourd'hui un véritable lieu de vie, animé toute l'année. Il propose des ateliers variés – mémoire, numérique, activités physiques douces – mais aussi des sorties, des jeux, des moments festifs qui favorisent les liens et rompent l'isolement. C'est un espace où chacun se sent attendu, utile, reconnu. Il agit également avec discrétion mais efficacité, en lien avec les proches, les professionnels de santé et les associations, auprès des publics les plus fragilisés ■

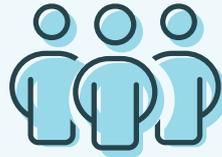
**1.4 M€**  
pour l'action sociale et les solidarités

**39**



locataires à la Résidence autonomie Le Cèdre

**10**

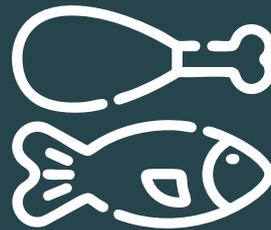


membres du conseil des sages



**30%**

d'augmentation de présence à l'accueil d'après étude et aux ateliers du soir entre 2021 et 2024



**100%**

des viandes sont d'origine française et les poissons issus de filières responsables ou durables dans nos restaurants scolaires



**2 427**

enfants solarisés dans les écoles élémentaires publiques



**+1.3 M€**

investis dans l'agrandissement du réfectoire des écoles Guy Môquet et Paul Bert



**450 000 €**

investis dans les travaux d'isolation thermique de l'école Victor Hugo



**2 684**

enfants inscrits aux activités périscolaires



**25% & 31%**

d'augmentation de présence au club de loisirs du mercredi et au club de vacances entre 2021 et 2024

# UNE AMBITION PARTAGÉE POUR UNE VILLE ATTRACTIVE ET DYNAMIQUE

Nogent-sur-Marne est une ville fière de son histoire, de son patrimoine, de son cadre de vie, mais aussi résolument tournée vers l'avenir.

Faire vivre une ville, c'est bien sûr la gérer au quotidien, mais c'est surtout l'animer, la faire évoluer, l'ouvrir et la rendre attractive — pour ses habitants, ses commerçants, ses associations, ses visiteurs comme pour ses talents. L'attractivité ne se décrète pas : elle se construit, par des choix d'aménagement, par une offre culturelle ambitieuse, un tissu associatif soutenu, une présence commerciale dynamique et une attention portée à la convivialité de l'espace public.





Carnaval organisé pour les 100 ans du cinéma Royal Palace le 21 mai 2022

## SOUTENIR LES COMMERCES DE PROXIMITÉ ET LA VIE ÉCONOMIQUE

Les commerces de proximité sont l'âme des quartiers. Ils créent du lien social, de l'emploi local et de la vitalité urbaine. À Nogent, nous avons toujours considéré les commerçants comme des partenaires essentiels de la vie de la cité.

Face aux défis économiques, à l'évolution des modes de consommation et aux conséquences de la crise sanitaire, la Ville s'est mobilisée. Nous avons agrandi les terrasses là où cela était possible, facilité l'installation de nouveaux commerçants et renforcé la collaboration avec l'Union des Commerçants Nogentais (UCN).

### UNE HEURE GRATUITE DE STATIONNEMENT POUR FAVORISER L'ACCÈS AUX COMMERCES

Parce que le commerce de proximité a besoin de visibilité mais aussi d'accessibilité, nous avons mis en place une mesure concrète pour faciliter la fréquentation des boutiques, restaurants et services : la première heure de stationnement en voirie est gratuite en zone rouge. Ce dispositif est maintenu en 2025 !

Cette initiative, simple mais efficace, vise à encourager les achats de courte durée, à fluidifier le stationnement en centre-ville et à soutenir les commerçants locaux face à la concurrence des grandes zones périphériques. Cette politique s'inscrit dans une stratégie plus large de mobilité urbaine apaisée, équilibrée entre les besoins des automobilistes, des riverains et des commerces. Elle est également complétée par le développement de zones de livraisons et le déploiement de stationnements vélos.

**+300 000**

utilisateurs de l'heure gratuite depuis sa mise en place fin 2023

### LE COMMERCE AU CŒUR DE LA CITÉ

Le dynamisme commercial est aussi un des moteurs de notre réflexion sur l'aménagement urbain. Le projet Cœur de Ville, avec la future halle alimentaire, incarne cette ambition : recréer un lieu vivant, moderne, attractif, où se croisent alimentation de qualité, convivialité et rencontres de quartier. Pour cela, nous travaillons étroitement avec les représentants des commerçants du marché et les représentants des commerçants sédentaires.

Nos marchés, nos boutiques indépendantes, nos artisans locaux forment un écosystème précieux. Les soutenir, c'est faire le choix d'une ville vivante, accueillante, à échelle humaine ■



## URBANISME : PENSER LA VILLE DE DEMAIN EN RESPECTANT CELLE D'AUJOURD'HUI

Comme toutes les communes de la métropole, Nogent doit évoluer, s'adapter, répondre aux enjeux de logement, de mobilités et d'environnement. Ce défi, nous tentons de le relever avec une ligne de conduite claire : construire sans défigurer et préserver les équilibres, malgré la pression de l'Etat et son obligation de densifier à outrance.

La requalification de la gare routière, la création de logements diversifiés, la revégétalisation des espaces publics, les plans d'aménagement de quartier (notamment dans le secteur Baltard et sur les hauts de Nogent) s'inscrivent dans une vision de long terme. Nous voulons une ville respirable, où le développement se fait avec les habitants, pas contre eux.

# 1.2 M€

de pénalités à verser à l'Etat pour ne pas avoir assez construit en 2025

### LE JARDIN DU CARMEL : UN NOUVEL ESPACE VERT D'EXCEPTION EN CŒUR DE VILLE

Parce que nous refusons que la densification se fasse au détriment du cadre de vie des Nogentais, nous avons tenu à préserver le futur Jardin du Carmel de tout projet immobilier.

Situé en plein cœur de ville, sur l'ancien site du couvent, ce site unique bénéficie d'une superficie de plus d'un hectare et deviendra un véritable poumon vert à deux pas des commerces, des équipements publics et des habitations. Pensé comme un lieu de détente, de promenade et de rencontre, il permettra à tous de profiter d'un espace de pleine terre, apaisé et végétalisé. D'ores-et-déjà nos centres

de loisirs vont pouvoir le découvrir dès cette année !

### CULTURE : UNE POLITIQUE VIVANTE, OUVERTE ET ACCESSIBLE

À Nogent, la culture est un bien essentiel. Elle ne s'adresse pas à une élite, elle est pensée pour tous les publics, tous les âges, tous les goûts. Elle ouvre les esprits, elle éveille les curiosités et fait dialoguer les générations.

La Ville propose une saison culturelle ambitieuse et pluridisciplinaire, construite avec les médiathèques, le Pavillon Baltard, le théâtre, les galeries, et les associations. Concerts, spectacles, expositions, conférences, projections : l'offre est riche, diversifiée et accessible.

Nous soutenons la création locale, favorisons l'accueil d'artistes en résidence, et développons des partenariats avec les grands réseaux culturels régionaux. L'éducation artistique est aussi un axe fort : chaque année, de nombreux enfants et adolescents bénéficient d'actions culturelles en milieu scolaire ce qui a valu à notre ville de recevoir le Label « 100% éducation artistique et Culturelle ».

À Nogent, la culture n'est pas décorative. Elle est structurelle, populaire et exigeante. Elle fait partie de notre identité ■

# 580 000 €

alloués au théâtre Antoine Watteau en 2025

## VIE ASSOCIATIVE : ACCOMPAGNER L'ENGAGEMENT ET FAIRE VIVRE LE LIEN SOCIAL



Nogent, c'est aussi une formidable richesse associative. Plus de 250 associations œuvrent chaque jour pour faire vivre la solidarité, le sport, la culture, l'éducation, la mémoire, la citoyenneté, l'environnement. Elles sont le cœur battant de notre démocratie locale.

La Ville accompagne cette vitalité avec une politique de soutien globale et continue :

- ▶ Plus d'un million d'euros de subventions sont alloués chaque année,
- ▶ Plus de 2 millions d'euros d'avantage en nature (prêt de salle, de matériel...)
- ▶ Une aide logistique et matérielle est assurée pour les événements, les campagnes de communication, les projets pédagogiques.

Le monde associatif est un levier puissant de cohésion sociale, d'émancipation individuelle, et d'ancrage local. C'est pourquoi nous continuerons à le soutenir sans relâche, dans un esprit de confiance et de co-construction.

# +1 M€

pour les associations Nogentaises en 2025

### ÉVÉNEMENTIEL : RASSEMBLER, ANIMER, CÉLÉBRER

Une ville attractive est une ville qui vibre, qui crée des souvenirs, qui offre des rendez-vous réguliers à ses habitants. Nous l'avons bien compris, et vous proposons chaque année une programmation événementielle diversifiée, fédératrice et inclusive.

Des dimanches au bord de l'eau à la fête de la musique, du village de Noël aux pique-nique urbains, du forum des associations aux braderies commerciales, la ville vit au rythme de manifestations populaires, festives, souvent co-construites avec les associations et les commerçants.

Ces événements sont aussi pensés comme des moments de mixité sociale, de convivialité et de valorisation du tissu local. Ils animent l'espace public, renforcent le sentiment d'appartenance, et permettent à chaque habitant de se sentir pleinement Nogentais.

C'est pourquoi la Ville investit dans la logistique, la communication, la coordination des équipes, et dans une programmation toujours plus qualitative. L'événementiel, à Nogent, n'est pas accessoire : il est au cœur de notre projet de ville vivante et rassemblée.

# 80

événements organisés par la Ville ou en collaboration avec différents acteurs locaux

### UN JUMELAGE VIVANT POUR FAIRE RAYONNER NOGENT À L'INTERNATIONAL

L'événementiel ne s'arrête pas aux frontières de la ville. Depuis plusieurs décennies, nous cultivons des liens solides avec nos villes jumelées, dans un esprit d'ouverture, d'échange et de fraternité européenne. Ce jumelage dynamique, loin d'être symbolique, s'incarne par des rencontres régulières, des projets communs et une implication citoyenne concrète.

Les échanges culturels, sportifs et scolaires avec nos villes partenaires rythment chaque année la vie locale : réceptions officielles, accueils de délégations, concerts croisés, compétitions amicales, séjours linguistiques ou actions de solidarité internationale. Ils impliquent aussi bien les écoles que les associations, les élus que les jeunes, dans une logique de partage d'expériences et de découverte mutuelle.

Dans un monde parfois replié sur lui-même, Nogent fait ainsi le choix de l'ouverture. Car faire vivre le jumelage, c'est aussi faire vivre l'idée d'une ville solidaire, curieuse et connectée au monde ■

# 2025

mettra à l'honneur nos jumelages avec les villes d'**Yverdon-les-bains (Suisse)** et de **Boleslawiec (Pologne)**

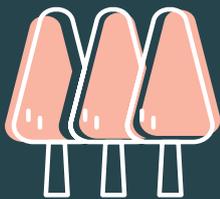
**400**   
commerçants sédentaires



**+ de 300 000**

heures gratuites de stationnement  
depuis sa mise en place

  
**100**  
commerçants abonnés  
& **80**  
volants présents sur  
les 2 marchés nogentais

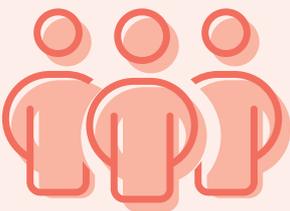


**15 000m<sup>2</sup>**  
d'espaces verts préservés pour  
le futur jardin du carmel



**80**

événements organisés par la Ville ou  
en collaboration avec différents acteurs locaux

  
**32 000**  
spectateurs accueillis au théâtre  
Antoine Watteau depuis 2021

**200**



représentations proposées aux amoureux  
des arts au théâtre Antoine Watteau  
depuis 2021

# OPÉRATION CŒUR DE VILLE AU SERVICE DE TOUS : UN PROJET RAYONNANT DE L'EST DE PARIS

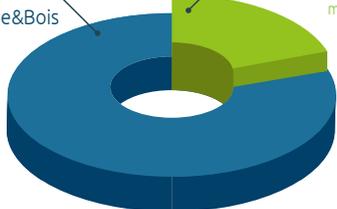
UN PROJET, 100% POUR LES NOGENTAIS, FINANCÉ À 80% PAR LE TERRITOIRE

**80%**

Territoire  
ParisEstMarne&Bois

**20%**

Ville de Nogent  
(déconstruction, préparation du  
marché provisoire, ...)



Coût global de l'opération : **39 M€**

Le financement des nouvelles Halles alimentaires repose sur un partenariat fort entre la ville de Nogent et le Territoire *ParisEstMarne&Bois* chargé de l'aménagement.

En outre, le Territoire prendra à sa charge la réfection des voies jouxtant le marché. La prise en charge par l'intercommunalité du coût de ces travaux, lesquels s'élèvent à plusieurs millions d'euros, compensera de facto les apports initiaux de la ville à l'opération.

## PREMIÈRE SÉANCE DU NOUVEAU MARCHÉ, SEPTEMBRE/OCTOBRE 2026

### UNE AMBITION TERRITORIALE, UNE GESTION LOCALE

Nogent garde la main, pour et avec ses habitants. La ville reste pleinement propriétaire des futures halles, le Territoire ne disposant que d'un droit d'usage. De plus, la gestion interne du marché est assurée par une régie intercommunale, créée en 2023 et présidée par le maire de Nogent, garant d'une gouvernance locale.



**+ 100**  
nouvelles places de parking



**≈ 90**  
commerçants dans les halles



**400m<sup>2</sup>**  
de brasserie



**1**  
food-court



**1 500m<sup>2</sup>**  
d'espaces verts

**LES FUTURES HALLES DE NOGENT : UN OUTIL AU SERVICE DE L'ATTRACTIVITÉ COMMERCIALE, DE NOTRE BIEN-ÊTRE ET DU "MIEUX VIVRE ENSEMBLE"**

## ENSEMBLE, AIMONS NOTRE VILLE

### RIGUEUR BUDGÉTAIRE ET AMBITION PUBLIQUE : LE PARI NOGENTAIS

Dans un contexte national marqué par l'austérité budgétaire et les crises successives (sanitaire, énergétique, inflationniste), l'élaboration du budget municipal est devenue tout au long de la mandature un véritable exercice d'équilibriste.

À Nogent, cette contrainte a été abordée avec méthode et sans reniement des engagements politiques pris devant vous en 2020.

La municipalité a en effet tenu bon sur un point central : **ne pas augmenter les taux de la fiscalité locale**, malgré la disparition de la taxe d'habitation et la chute des dotations de l'État (-10% sur la mandature). **Cette stabilité fiscale, qui perdure depuis plus de dix ans**, fait figure d'exception parmi les collectivités de la même strate.

Pour autant, cette rigueur n'a pas signifié recul de l'action publique. Au contraire ! Les services essentiels - sécurité, propreté, solidarité - ont vu leurs moyens progressivement consolidés. L'investissement public, moteur de transformation urbaine et écologique, n'a pas été sacrifié. L'ouverture de la crèche Cabit, la rénovation de la piscine, l'isolation de l'école Victor Hugo, la future cantine du groupe scolaire Guy Môquet/Paul Bert, la mise en accessibilité des bâtiments publics ou encore le réaménagement de la gare routière et du quartier Nogent Baltard : autant de projets concrets rendus possibles par une politique active de recherche de subventions (8 M€ mobilisés) et une gestion fine des ressources internes (hausse

maîtrisée de la masse salariale malgré l'inflation).

Cette stratégie s'est doublée d'une démarche de responsabilisation écologique, matérialisée par l'introduction d'un « **budget vert** », outil de pilotage inédit pour intégrer les enjeux climatiques dans les choix financiers.

Enfin, **la dette reste contenue et bien en-deçà des niveaux des communes comparables**, preuve d'une trajectoire maîtrisée tout en assurant le financement des grands projets structurants pour l'avenir de notre ville, tels que la construction des nouvelles halles (preuve, s'il en fallait, que le modèle de gestion choisi était le bon).

À travers ce budget 2025, comme à travers tous les budgets depuis le début de cette mandature, Nogent revendique une ligne claire : celle d'**une rigueur budgétaire assumée au service d'une action publique ambitieuse** et d'un effort soutenu en faveur de **la transition écologique**, sans alourdir la pression fiscale.

Un choix politique fort, assumé et revendiqué.

**Jacques J.P. MARTIN**  
Maire

**Philippe GOYHENECHÉ**  
Adjoint au Maire chargé du pôle financier

## NOGENT SOLIDARITÉ ÉCOLOGIE CITOYENNETÉ

### POUR L'INTÉRÊT DE TOUTES ET TOUS

#### Rééquilibrer les budgets vers les besoins du quotidiens

La majorité municipale et "l'opposition", issue des mêmes rangs, aiment à rappeler qu'elles n'augmentent pas et n'augmenteront pas les taxes locales. Leurs arguments, largement relayés dans leur camp, sont trompeurs. S'il est vrai que souvent les taux d'imposition sont stables, les bases, elles, augmentent chaque année, et les tarifs des activités sont régulièrement revalorisés : cantines, activités culturelles, conservatoire, centres d'initiation sportive (CIS)...

Ensuite, cette politique marquée par des choix d'investissements déséquilibrés, de fortes dépenses pour certains secteurs (celui du RERA-Baltard, du centre ville-marché par exemple), mais la portion congrue pour d'autres secteurs, couplée à une gestion trop prudente du budget a pour conséquence de sous-investir pour les besoins quotidiens d'une majorité de nogentais.es.

En outre, on ne compte plus les services, autrefois publics, qui ont été transférés au privé. N'oublions pas, que ce que la commune ne finance pas par les impôts locaux, est pris en charge par les nogentais.es individuellement. Il n'y a pas de réelles économies,

seulement un transfert des charges de la collectivité vers les familles.

### INVESTIR DANS LA JEUNESSE

Ainsi, en cette période estivale où tous les enfants et les jeunes n'ont pas la chance de pouvoir partir en vacances, nous regrettons qu'il y ait peu d'activités organisées pour les enfants et les jeunes : rien n'est prévu avant le 7 juillet ; les centres de loisirs organisent des activités, mais il manque des mini-séjours. Les CIS affichent rapidement complets pour les 10-16 ans, et au-delà de 16 ans il n'y a pratiquement plus rien. Or il est important de s'occuper de nos jeunes et de les aider à découvrir le monde.

Les droites actuelles se contentent de peu en la matière et, en n'organisant pas de politique ambitieuse pour la jeunesse, reporte la charge sur les familles. Gardons aussi à l'esprit que le manque d'investissement dans la jeunesse, ce sont des risques de problèmes et donc des charges pour la collectivité plus tard.

Dès la rentrée, notre liste continuera son combat pour un autre équilibre, tourné vers les besoins du quotidien, des dépenses et des investissements.

En attendant nous vous souhaitons un bel été.

Raymond GENÉ

## UNION POUR NOGENT

### LA FIN D'UNE GESTION BUDGÉTAIRE À BOUT DE SOUFFLE !

Comme chaque printemps, le conseil municipal s'est penché sur le vote du budget primitif 2025 et sur le compte administratif de l'année écoulée. Mais cette année, le constat est alarmant : **la gestion budgétaire de Jacques JP Martin et de son premier adjoint historique atteint un niveau de désorganisation inédit, justifiant pleinement notre opposition.**

**Premier signal inquiétant :** l'inscription dans le budget 2025 de 6 millions d'euros pour les travaux du marché central (qui ne devait pas coûter un euro aux Nogentais d'après Jacques Martin) — une dépense pourtant rattachable à 2024. **Cette manœuvre permet de masquer un déficit réel de 2,8 millions d'euros en 2024.** Ce subterfuge ne fait que repousser l'échéance, car la facture devra être payée. Et ce sera soit par un nouvel emprunt qui ferait exploser la dette à 30 millions d'euros (+40% d'augmentation), soit par la vente de biens municipaux, **comme l'Hôtel du Port actuellement sur la sellette.**

**Ce tour de passe-passe budgétaire est le reflet d'un mandat marqué par trois échecs majeurs que la présentation municipale officielle et flatteuse cherche à dissimuler :**

**1. Une politique d'endettement incohérente.** Entre 2020 et 2023, alors que les taux d'intérêt étaient historiquement bas, la ville s'est désendettée de 5 millions d'euros alors que nombreux investissements auraient pu être financés à un coût très faible. **Aujourd'hui, le maire prévoit un nouvel emprunt de 12 millions d'euros (soit 4 fois plus que la moyenne des années précédentes),** uniquement pour créer l'illusion de l'action à l'approche de la fin

de son mandat ; Un contretemps lourd de conséquences.

**2. Une absence de priorités pour l'avenir.** La reconstruction du marché — dont le coût frôle désormais les 40 millions d'euros — a englouti les marges de manœuvre, au détriment d'investissements essentiels. Aucun plan sérieux de transition écologique, des monuments emblématiques **comme le Pavillon Baltard laissés à l'abandon, des trottoirs inaccessibles, aucune piste cyclable sécurisée... Les besoins concrets des Nogentais restent sans réponse.**

**3. Des projets jamais menés à terme.** La gare routière du RER A devait être achevée au plus tard fin 2022. Deux ans et demi plus tard, elle est toujours en chantier (environ 6 millions provisionnés alors que cela ne devait rien coûter aux Nogentais d'après Jacques Martin). Quant au **plan de stationnement**, il a été imposé sans concertation et reste largement contesté. Seul le pilotage du territoire Paris Est Marne & Bois permet de limiter les dégâts pour **le chantier du marché central.** Sinon, Nogent risquait d'être paralysée pour une décennie avec un marché impossible à payer.

Face à cette situation, nous continuerons à vous rencontrer dans les prochaines semaines pour faire cesser cette situation et amorcer le renouveau dont Nogent a tant besoin

**Gilles Hagège (conseiller territorial), Tiphaine Armand, Dominique Trévisan, Carole Prades, Thomas Olive et Marie-Christine Nungesser (conseillers municipaux)**

# VOS ÉLUS



## LE MAIRE

### Jacques J.P. MARTIN

1<sup>er</sup> vice-président du territoire *ParisEstMarneBois*  
Président de la commission projet métropolitain à la MGP  
Délégué titulaire du Territoire *ParisEstMarneBois* au sein  
du comité stratégique de la Société du Grand Paris



## LES ADJOINTS AU MAIRE

### 1<sup>er</sup> adjoint - Jean-Paul DAVID

*Aménagement urbain, habitat, logement, gestion du foncier municipal, chargé du PLU. Siège à la SPL et à la SAIEM. Conseiller territorial.*

### 2<sup>e</sup> adjointe - Déborah MÜNZER

*Attractivité, rayonnement, industries culturelles créatives, tourisme, événementiel. 1<sup>ère</sup> vice présidente de La Scène Watteau. Conseillère départementale et territoriale.*

### 3<sup>e</sup> adjoint - Sébastien EYCHENNE

*Écologie, esthétique urbaine, environnement et cadre de vie, mobilités, SEDIF.*

### 4<sup>e</sup> adjointe - Véronique DELANNET

*Enfance, éducation, sport scolaire, jeunesse.*

### 5<sup>e</sup> adjoint - Philippe PEREIRA

*Accompagnement des projets stratégiques, développement de la ville durable, convention citoyenne et développement des polarités à vocation commerciales. Conseiller territorial.*

### 6<sup>e</sup> adjointe - Juliette LE RUYER FOURNIER

*Valorisation de la Marne, port de plaisance, labels France Station Nautique, Terre de Jeux, commune touristique.*

### 7<sup>e</sup> adjoint - Christophe IPPOLITO

*La ville connectée, transition numérique, réforme et optimisation des services.*

### 8<sup>e</sup> adjointe - Valérie BIGAGLI

*Affaires générales, ressources humaines, secrétariat général, accompagnement au changement. Conseillère territoriale.*

### 9<sup>e</sup> adjoint - Philippe GOYHÉNÈCHE

*Finances, budget, contrôle de gestion, démocratie locale, rencontres et débats publics.*

### 10<sup>e</sup> adjointe - Pascale MARTINEAU

*Patrimoine municipal, politiques de prévention des handicaps, associations d'intérêt inter communal, esthétique urbaine.*

### 11<sup>e</sup> adjoint - Bernard RASQUIN

*Lien social, solidarités, inter générationnel, seniors, santé, handicaps, relations internationales.*

### 12<sup>e</sup> adjointe - Anne-France JACQUILLAT

*Commerce de proximité, activité centre-ville, marchés alimentaires, Office du commerce.*

### 13<sup>e</sup> adjoint - Thierry MORVAN

*Vivre ensemble, vie associative, citoyenneté, sécurité, devoir de mémoire.*

### 14<sup>e</sup> adjointe - Brigitte DE COMPREIGNAC

*Renforcement du lien social, de la citoyenneté, promotion de l'intergénérationnel.*

## LES CONSEILLERS MUNICIPAUX DÉLÉGUÉS

### 15 Jacques LABESCAT

Élus solidaires et humanistes

### 16 Annie FERREIRA

Petite enfance

### 17 Nadine RET

Solidarités et Citoyenneté

### 18 Joëlle VIDAL

Sport scolaire, jeunesse

### 19 Antoine CUCURULLO

Conseiller municipal

### 20 Élisabeth BOSSETTI

Projet de centre médical Jean-Luc Moretti

### 21 Stéphane BITTON

Associations

### 22 Rafika OUZENDJA

Sports, sport féminin

### 23 Antoine GOUGEON

Transports, mobilités

### 24 Vanessa OUTMIZGUINE

Aménagement urbain

### 25 Anicha RAMCHURN

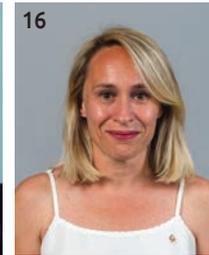
Santé, handicaps et prévention

### 26 Dominique FAURE

Logement, projet Marie Curie

### 27 Camille MAUDRY

Éco-gestes, écologie et biodiversité



## LES GROUPES D'OPPOSITION

### UNION POUR NOGENT



Gilles  
HAGÈGE

Conseiller territorial



Tiphaine  
ARMAND



Frédéric  
LAMPRECHT



Carole  
PRADES



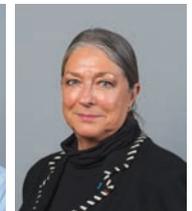
Dominique  
TREVISAN



Isabelle  
GUIMARD



Thomas  
OLIVE



Marie-Christine  
NUNGESSER

### NOGENT- SOLIDARITÉ, ÉCOLOGIE, CITOYENNETÉ



Paola  
PIETRANDEA



Rayane  
HABACHE



Amina  
YELLES-CHAOUCHE

# ENSEMBLE, AUJOURD'HUI, PRÉPARONS NOTRE NOGENT DE DEMAIN



**nogent**  
sur Marne